



CÔNG TY  
CỔ PHẦN ÁC QUY TIA SÁNG

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập – Tự Do – Hạnh Phúc

Hải phòng, ngày 16 tháng 4 năm 2018

## BÁO CÁO BAN KIỂM SOÁT TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2018

**Kính gửi: Đại Hội Đồng Cổ Đông!**

- Căn cứ luật doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014 của Nước cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam.

- Căn cứ Điều lệ tổ chức, hoạt động của Công ty Cổ phần Ác quy Tia sáng.

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát được quy định tại Điều lệ Công ty CP ắc quy Tia Sáng;

- Căn cứ vào tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) và báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty CP ắc quy Tia Sáng đã được kiểm toán.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Ác quy Tia Sáng xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2018 về công tác hoạt động trong năm 2017 như sau:

### A, CÔNG TÁC KIỂM SOÁT NĂM 2017:

#### I, HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT:

##### 1. Nhân sự và thù lao của Ban kiểm soát:

- Nhân sự của Ban kiểm soát gồm 03 thành viên:
  - + Ông Nguyễn Văn Mạnh – Trưởng ban chuyên trách
  - + Bà Bùi Thị Thảo – Thành viên
  - + Bà Bùi Thu Hằng – Thành viên.
- Tổng mức thù lao của Ban kiểm soát năm 2017 tổng: 24.000.000đ ( Căn cứ Nghị quyết số 01/2017/NQ-ĐHCD ngày 31/03/2017-được ĐHCĐ thường niên năm 2017 thông qua từng vị trí. Trong đó:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao 1 tháng (VNĐ)	Số tháng	Tổng số tiền (VNĐ)
1	Bùi Thị Thảo	Thành viên BKS	1.000.000	12	12.000.000
2	Bùi Thu Hằng	Thành viên BKS	1.000.000	12	12.000.000
<b>Tổng</b>					<b>24.000.000</b>

Trưởng ban kiểm soát chuyên trách hưởng lương bằng Kế toán trưởng, không có thù lao.

##### 2. Hoạt động của Ban kiểm soát:

Trong năm 2017, Ban Kiểm soát đã phân công nhiệm vụ cho các thành viên và phối hợp thực hiện nhiệm vụ thay mặt cổ đông kiểm soát thường xuyên mọi hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua hồ sơ, tài liệu, chứng từ của Công ty như:



2.1, Thực hiện giám sát hoạt động và tuân thủ theo quy định của Pháp luật và điều lệ Công ty đối với Hội đồng quản trị, Ban điều hành trong việc quản lý, điều hành Công ty.

2.2, Giám sát việc thực hiện các nội dung của Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên thông qua ngày 31/03/2017.

2.3, Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và Ban điều hành về kế hoạch kinh doanh và báo cáo tình hình thực hiện kế hoạch năm 2017.

2.4, Đã đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập để thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 bao gồm:

- Soát xét báo cáo tài chính 06 tháng năm 2017
- Báo cáo tài chính năm 2017.

2.5, Ban kiểm soát đã tổ chức họp và thường xuyên liên lạc, trao đổi thông tin tài liệu để đánh giá, thẩm định báo cáo tài chính 06 tháng, cả năm 2017 và soát xét các hoạt động của Công ty.

## **II, KẾT QUẢ GIÁM SÁT CỦA BAN KIỂM SOÁT**

### **1. Về tổ chức bộ máy:**

Trong năm 2017 không có sự thay đổi về nhân sự Hội đồng quản trị, ban kiểm soát Công ty.

### **2. Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông ( ĐHĐCĐ) năm 2017:**

Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 đã ban hành Nghị quyết số 01/2017/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/03/2017 trong đó có nội dung thông qua kế hoạch 2017 với một số chỉ tiêu chính như sau:

2.1, Kết quả sản xuất kinh doanh ( SXKD) 2017 theo báo cáo tài chính kiểm toán số 99/2018/KT-AV3-TC ngày 11/04/2018:

- Chỉ tiêu doanh thu thuần tiêu thụ: Kế hoạch là 210.000 triệu đồng, Thực hiện 201.619 triệu đồng đạt 96,00% kế hoạch.

- Lợi nhuận trước thuế: Kế hoạch là 6.000 triệu đồng, Thực hiện 3.003 triệu đồng đạt 50,05% kế hoạch (*Trong năm đã chi trả cổ tức năm 2016, không tiến hành thực hiện tạm ứng cổ tức năm 2017 cho cổ đông*).

2.2, Chi trả thù lao của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, thư ký công ty năm 2017 theo đúng mức đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2017 thông qua.

2.3, Công ty đã lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện việc kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 là Công ty TNHH kiểm toán An Việt, đây là đơn vị nằm trong danh sách Công ty kiểm toán được Ban kiểm soát đề xuất trước ĐHĐCĐ thông qua.

### **3. Hoạt động sản xuất kinh doanh:**

Ban kiểm soát đã giám sát công tác tổ chức hoạt động sản xuất kinh doanh, thẩm định báo cáo kết quả hoạt động SXKD năm 2017 của Công ty và thống nhất đánh giá:

#### **3.1, Hoạt động SXKD:**

*\* Một số chỉ tiêu chính - kết quả SXKD theo báo cáo tài chính kiểm toán số 99/2018/KT-AV3-TC ngày 11/04/2018.*



Chỉ tiêu	ĐVT	TH năm 2016	Năm 2017		So sánh thực hiện với (%)	
			Kế hoạch	TH	KH	Cùng kỳ
<b>1- Doanh thu bán hàng</b>	Tr.đ	<b>204.302</b>		<b>205.304</b>		<b>100,49</b>
2- Các khoản giảm trừ	"	3.518		3.685		104,74
<b>3- Doanh thu thuần</b>	"	<b>200.784</b>	<b>210.000</b>	<b>201.619</b>	<b>96,00</b>	<b>100,41</b>
<b>4- Giá vốn hàng bán</b>	"	<b>164.560</b>		<b>171.333</b>		104,11
<b>5- LN gộp về bán hàng</b>	"	<b>36.224</b>		<b>30.286</b>		83,60
6- Doanh thu HĐTC	"	169		108		63,90
7- Chi phí tài chính	"	2.693		3.086		114,59
<i>Tr. đó Chi phí lãi vay</i>	"	<i>2.634</i>		<i>3.028</i>		114,95
8- Chi phí bán hàng	"	18.175		14.281		78,57
9- Chi phí quản lý	"	9.778		10.020		102,47
<b>10- Lợi nhuận thuần</b>	"	<b>5.747</b>		<b>3.006</b>		<b>69,84</b>
11 - Thu nhập khác	Tr.đ	57		7		12,28
12 - Chi phí khác	"	10		10		100,00
<b>13- Lợi nhuận khác</b>	"	<b>47</b>		<b>(3)</b>		
<b>14- Tổng LN trước thuế</b>	"	<b>5.794</b>	<b>6.000</b>	<b>3.003</b>	<b>50,05</b>	<b>51,82</b>
<b>15- LN sau thuế TNDN</b>	"	<b>5.794</b>		<b>3.003</b>		51,82
<b>16- Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	đồng	<b>839</b>		<b>445</b>		<b>53,03</b>

\* Đánh giá một số chỉ tiêu chi phí / doanh thu thuần:

Chỉ tiêu	Năm 2016		Năm 2017		Tăng (+)/giảm (-) tỷ trọng chi phí/ doanh thu thuần(%)
	Thực hiện (trđ)	Tỷ trọng Chi phí/ doanh thu thuần (%)	Thực hiện (trđ)	Tỷ trọng Chi phí/ doanh thu thuần (%)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(5)-(3)
Doanh thu thuần	200.784		201.619		
1. Giá vốn	164.560	81,95	171.333	84,97	+3,02
2. Chi phí tài chính	2.693	1,34	3.086	1,53	+0,19
3. Chi phí bán hàng	18.175	9,05	14.281	7,08	-1,97
4. Chi phí quản lý	9.778	4,86	10.020	4,96	+0,10
5. Lợi nhuận	5.794	2,89	3.003	1,49	-1,40



- Chi tiêu giá vốn, chi phí tài chính, chi phí quản lý/ Doanh thu thuần: Tăng so với 2016, trong đó giá vốn +3,02% do giá nguyên vật liệu chính Chì tăng mạnh, chi phí tài chính +0,19%, chi phí quản lý tăng 0,10%.

- Chi tiêu chi phí bán hàng/ Doanh thu thuần: Giảm 1,97% so với năm 2016.

- Chi tiêu Lợi nhuận/Doanh thu thuần 2017: Giảm 1,40% so với năm 2016.

**\* Chỉ tiêu đánh giá khác:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	2016	2017	Tăng/giảm
1	Tỷ suất sinh lời của vốn chủ sở hữu (ROE): Lợi nhuận sau thuế / Vốn chủ sở hữu bình quân	%	8,21	4,02	-4,19
2	Tỷ suất sinh lời của tài sản (ROA): Lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản bình quân.	%	4,34	2,09	-2,25
3	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / Doanh thu thuần	%	2,89	1,49	-1,40
4	Tỷ số nợ phải trả / tổng tài sản	%	44,94	50,75	+5,81

**\* Tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2017: ( ĐVT: đồng)**

- <b>Tổng Tài sản</b>	<b>: 153.641.082.633</b>
+ <b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>: 107.749.955.975</b>
Tiền và các khoản tương đương tiền	: 5.645.608.955
Các khoản phải thu ngắn hạn	: 36.341.147.021
Hàng tồn kho	: 64.906.053.792
Tài sản ngắn hạn khác	: 857.146.207
+ <b>Tài sản dài hạn</b>	<b>: 45.891.126.658</b>
Tài sản cố định	: 45.135.320.039
Tài sản dở dang dài hạn	: 149.610.316
Tài sản dài hạn khác	: 606.196.303
- <b>Tổng nguồn vốn hiện có</b>	<b>: 153.641.082.633</b>
+ <b>Nợ phải trả</b>	<b>: 77.976.839.765</b>
Nợ ngắn hạn	: 77.118.575.034
Nợ dài hạn	: 858.264.731
+ <b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>: 75.664.242.868</b>
Vốn góp chủ sở hữu	: 67.454.800.000
Quỹ đầu tư phát triển	: 5.037.436.368
Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	: 51.825.362
Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	: 3.120.181.138

**3.2, Công tác Đầu tư mua sắm, xây dựng cơ bản:**

Công ty đã thực hiện tuân thủ theo các trình tự về đầu tư, kết quả thực hiện như sau:



(Đơn vị tính: triệu đồng)

TT	Danh mục	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ hoàn thành (%)	Ghi chú
1	<b>Đầu tư mua sắm thiết bị: gồm 10 hạng mục</b>	<b>14.126</b>	<b>3.409</b>	<b>24,13</b>	
1.1	Đã thực hiện và đưa vào sử dụng 7/10 hạng mục. 2/10 hạng mục về đầu năm 2018 đang tiến hành lắp đặt, chạy thử	9.065	3.409	37,60	7/10 hạng mục đã được nghiệm thu đưa vào sử dụng. Số lượng thiết bị thực hiện không thay đổi, tuy nhiên giá trị giảm 982 triệu đồng ( giảm 22,36%) so với kế hoạch do chọn được nhà cung cấp với giá thấp hơn.
1.2	Chưa thực hiện 1/10 hạng mục sẽ được chuyển tiếp sang năm 2018	5.061	0	0	
2	<b>Đầu tư xây lắp 01 hạng mục</b>	<b>455</b>	<b>411</b>	<b>90,32</b>	Giá trị giảm 44 triệu đồng ( giảm 9,67%) so với kế hoạch do chọn được nhà cung cấp với giá thấp hơn.
3	<b>Chuẩn bị đầu tư</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	<b>Tổng</b>	<b>14.676</b>	<b>3.820</b>	<b>26,02</b>	

### 3.3. Thực hiện mua bán vật tư, tài sản:

Đối với các hợp đồng mua bán vật tư, thiết bị, hàng hóa, Ban kiểm soát thực hiện kiểm tra theo hình thức chọn mẫu ngẫu nhiên. Qua xem xét, Ban kiểm soát nhận thấy việc mua bán đã thực hiện đúng quy định của Nhà nước và Công ty.

### 3.4. Thực hiện định mức vật tư:

Công ty đã ban hành định mức vật tư kỹ thuật năm 2017 cho từng chủng loại sản phẩm, đã thực hiện nghiêm túc theo định mức và đều có sự giám sát chặt chẽ của Phòng kỹ thuật và các bộ môn liên quan.

### 3.5. Thực hiện giá bán tại Công ty:

Năm 2017 các đơn vị đã thực hiện đúng quy định giá bán do Công ty ban hành.

## III, THẨM ĐỊNH BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2017

- Báo cáo tài chính năm 2017 bao gồm Bảng cân đối kế toán, báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và thuyết minh báo cáo tài chính đã được Công ty lập theo các chuẩn mực và chế độ kế toán Việt Nam hiện hành.

- Việc ghi chép, lưu trữ chứng từ và lập sổ kế toán được thực hiện đúng theo Chế độ kế toán hiện hành.

- Các báo cáo tài chính năm 2017 được kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán An Việt là đơn vị được UBCK Nhà nước chấp thuận kiểm toán các Công ty niêm yết.



- Ý kiến của kiểm toán viên về các báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty “đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2017, cũng như kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính”.

- Công tác báo cáo, công bố thông tin định kỳ thực hiện đúng nội dung quy định của một Công ty niêm yết.

- Báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2017 của Công ty CP Ắc quy Tia Sáng lập ngày 11/4/2018 thay thế cho báo cáo tài chính lập ngày 24/2/2018, đã được Công ty TNHH kiểm toán An Việt kiểm toán, Ban kiểm soát đã thẩm định và nhất trí với các số liệu đã được thể hiện trong Báo cáo tài chính năm 2017 lập ngày 11/4/2018 của Công ty.

#### **IV, ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ (HĐQT) VÀ BAN ĐIỀU HÀNH.**

##### **1. Hội đồng quản trị:**

- Đã quản lý, chỉ đạo và đưa ra các Nghị quyết, Quyết định phù hợp Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, tuân thủ đúng Điều lệ của Công ty, Luật doanh nghiệp và các quy định pháp luật khác.

- Đã giám sát chặt chẽ và chỉ đạo kịp thời Ban Tổng giám đốc trong hoạt động điều hành sản xuất kinh doanh đem lại hiệu quả cao nhất.

- Chỉ đạo sửa đổi bổ sung và ban hành mới một số Quy chế, quy định phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và Luật Doanh nghiệp 2014 ban hành hiệu lực từ 01/07/2015.

- Đã tiến hành họp định kỳ theo quý và đột suất theo quy định để triển khai công tác giám sát và định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, thể thức cuộc họp, nội dung, biên bản cuộc họp, các Quyết nghị, quyết định và văn bản của HĐQT phù hợp với Luật doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty.

Qua việc xem xét Nghị quyết của ĐHĐCĐ và các biên bản họp Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát nhất trí báo cáo đánh giá kết quả thực hiện năm 2017 của HĐQT.

##### **2. Hoạt động của Ban điều hành:**

- Đã thực hiện theo đúng các quy định hiện hành của Pháp luật và điều lệ hoạt động của Công ty, các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị đã ban hành.

- Thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017:

Năm 2017 diễn biến tình hình giá nguyên vật liệu chính là Chi liên tục tăng và ở mức quá cao, trong khi đó tình hình thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt, không chỉ hàng trong nước mà hàng nhập khẩu giá rẻ tràn ngập thị trường, giá bán gặp nhiều khó khăn, tốc độ tăng giá bán Ắc quy không theo kịp tốc độ tăng giá vật tư đầu vào đã ảnh hưởng rất lớn đến tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty. Qua quá trình triển khai nhiệm vụ SXKD 2017, ban kiểm soát đánh giá cao những nỗ lực và cố gắng của Ban điều hành trong việc triển khai hoạt động sản xuất kinh doanh, cũng như ứng phó nhanh chóng, kịp thời với



những biến động của thị trường, sự cố gắng vượt khó để đạt hiệu quả cao nhất mặc dù không đạt kế hoạch.

- Triển khai xây dựng, sửa đổi bổ sung trình Hội đồng quản trị phê duyệt ban hành một số Quy chế nội bộ, quy định phù hợp với tình hình thực tế của Doanh nghiệp và chính sách, pháp luật của Nhà nước.

- Thực hiện chế độ kế toán, kiểm toán, chính sách đối với người lao động theo đúng quy định của Công ty, Luật doanh nghiệp và các quy định Pháp luật hiện hành.

- Ban kiểm soát nhất trí với những đánh giá trong báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017 và phương hướng nhiệm vụ năm 2018 của Ban Tổng Giám đốc Công ty.

## **V, ĐÁNH GIÁ PHỐI HỢP BAN KIỂM SOÁT VỚI HĐQT, BAN ĐIỀU HÀNH VÀ Ý KIẾN CỔ ĐÔNG NĂM 2017.**

### **1. Đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với HĐQT, Ban điều hành:**

- Với tinh thần trách nhiệm, xây dựng và hợp tác trong quá trình hoạt động, thực hiện nhiệm vụ của cổ đông giao, Ban kiểm soát luôn phối hợp, trao đổi, đóng góp ý kiến khách quan, trung thực với Hội đồng quản trị trong việc xây dựng các Quy chế, nội dung cuộc họp, Nghị quyết, quyết định của HĐQT, trong các hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Ban kiểm soát luôn nhận được sự tạo điều kiện thuận lợi của HĐQT, Ban điều hành trong việc tiếp cận thông tin theo đúng chức năng, nhiệm vụ.

### **2. Ý kiến của Cổ đông:**

Trong năm 2017, Ban kiểm soát không nhận được ý kiến khiếu nại, tố cáo bằng văn bản của Cổ đông về các sai phạm của Hội đồng quản trị, ban điều hành, Ban kiểm soát trong quá trình thực thi nhiệm vụ được giao.

## **B, KẾ HOẠCH CÔNG TÁC CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2018**

Năm 2018, Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện nhiệm vụ cụ thể sau:

- Giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành trong quản lý và điều hành hoạt động kinh doanh theo Nghị quyết của đại hội đồng cổ đông và các quy định liên quan khác của luật doanh nghiệp và pháp luật Nhà nước.

- Thẩm định báo cáo hoạt động của Công ty 6 tháng và năm theo chức năng nhiệm vụ của Ban kiểm soát.

- Thực hiện việc kiểm tra định kỳ hoặc đột xuất theo đề nghị của cổ đông hoặc Hội đồng quản trị trong quá trình hoạt động, nhằm phòng ngừa rủi ro, đảm bảo Công ty hoạt động theo đúng quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

## **C. ĐÁNH GIÁ VÀ KIẾN NGHỊ:**

### **\* Đánh giá:**

- Ban kiểm soát ghi nhận chưa có điều gì bất thường trong hoạt động kinh doanh của Công ty. Tất cả các hoạt động đều tuân thủ đúng Luật doanh nghiệp, Luật chứng khoán, điều lệ Công ty và các quy định của Pháp luật.

- Kết quả SXKD của Công ty năm 2017 đã có hiệu quả, tuy nhiên chưa đạt được kết quả như kỳ vọng của ĐHCĐ đã đề ra, mặc dù chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận chưa hoàn thành kế hoạch nhưng ghi nhận sự quyết tâm, nỗ lực vượt khó của Ban lãnh đạo, người lao động Công ty trong điều hành sản xuất kinh doanh, đã tìm mọi giải pháp khắc phục khó khăn, tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất, kinh doanh, ứng phó kịp thời với những khó khăn của tình hình



thị trường diễn biến có nhiều bất lợi đối với doanh nghiệp như giá vật tư đầu vào sản xuất ắc quy tăng mạnh, ở mức quá cao và không có xu hướng giảm, bên cạnh đó giá bán ắc quy không tăng được nhiều, môi trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt.

**\* Kiến nghị:**

Để thực hiện thành công kế hoạch SXKD năm 2018 Ban kiểm soát kiến nghị Hội Đồng Quản trị và Ban điều hành Công ty cần:

- Thường xuyên rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế quản trị nội bộ của Công ty phù hợp với tình hình thực tế và Luật Doanh nghiệp hiện hành.

- Phát huy hiệu quả trong công tác đầu tư, mua sắm máy móc thiết bị góp phần nâng cao năng suất lao động, chất lượng, hạ giá thành sản phẩm, tăng khả năng cạnh tranh, đặc biệt quan trọng trong tình hình hiện nay khi giá nguyên vật liệu chính là Chì vẫn ở mức quá cao.

- Tiếp tục có các biện pháp quản trị hợp lý và hiệu quả trong sản xuất, quản lý chất lượng, chi phí. Duy trì và làm tốt công tác thực hành tiết kiệm trong sản xuất như chi phí năng lượng, tiêu hao nguyên vật liệu, công cụ dụng cụ,... chi phí quản lý để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh.

- Tăng cường công tác dự báo tiêu thụ, kế hoạch vật tư, sản xuất đáp ứng nhanh nhu cầu, cơ hội của thị trường, đồng thời cân đối hàng tồn hợp lý để giảm chi phí tài chính góp phần nâng cao hiệu quả.

- Tăng cường hơn nữa công tác thu hồi công nợ, phân nhóm các khoản phải thu để đánh giá khả năng trả nợ của từng khách hàng, đối với công nợ dầy dụa khó đòi cần tiếp tục đưa ra các cơ quan pháp luật để giải quyết.

- Quan tâm hơn nữa đến đời sống vật chất, tinh thần để người lao động yên tâm công tác, gắn bó lâu dài cùng Công ty.

Trên đây là báo cáo công tác của Ban kiểm soát năm 2017 xin được báo cáo và trình trước Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Ắc quy Tia Sáng.

Xin trân trọng cảm ơn./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**Trưởng ban**



**Nguyễn Văn Mạnh**